

**UNIVERZITET ZA POSLOVNI INŽENJERING I MENADŽMENT
BANJA LUKA**

**Knjiga predmeta II ciklusa studija
Marketing**

1.1.1 Lista predmeta

r.b.	šifra	Predmet	vrsta	1. semestar		2. semestar		ECTS
				P	V	P	V	
1	E-BRE	Upravljanje brendom	O	2	2			6
2	E-EVE	Menadžment i marketing događaja (event management)	O	2	2			6
3		Izborni predmet smijera	IS	2	2			6
4		Izborni predmet smijera	IS	2	2			6
5		Izborni predmet smijera	IS	2	2			5
6		Ostali izborni predmeti	IO			2	2	6
7		Ostali izborni predmeti	IO			2	2	5
	E-MAST	Završni - master rad	O				16	20
		UKUPNO časova sedmično/ECTS			20		24	60

Legenda: O - obavezan predmet; IS - izborni predmet studijskog programa, IO - ostali izborni predmeti

r.b.	šifra	Izborni predmet studijskog programa Menadžment:
1	E-PRO	Menadžment prodaje
2	E-HOM	Holistički marketing
3	E-MIN	Marketing inženjeringu
4	E-LSN	Upravljanje lancima snabdijevanja
5	E-MMS	Marketing malih i srednjih preduzeća

r.b.	šifra	Ostali izborni predmeti:
1	E-NIR	Metodologija NIR
2	E-RES	Restrukturiranje preduzeća
3	E-VIR	Virtualna ekonomija
4	E-KRZ	Krizni menadžment
5	E-SIM	Menadžerske simulacione igre
6	E-KLS	Klasteri i konkurentnost
7	E-PPR	Poslovno pregovaranje
8	E-KOM	Kompenzacioni menadžment

1.1.2 Silabus predmeta

Studijski program:	Marketing					
Nivo studija:	Drugi ciklus studija					
Naziv predmeta:	Upravljanje brendom					
Nastavnik:						
Status predmeta:	Obavezan (studijski program Marketing)					
Broj ECTS:	6					
Uslov:	-					
Cilj predmeta						
Usvajanje temeljnih marketinških koncepata i paradigmi upravljanja brendom za potrebe dugoročnog uspješnog poslovanja na domaćem i međunarodnom tržištu. Razumijevanje s marketingom povezanih psiholoških, socioloških i antropoloških aspekata odlučivanja o brednu i upravljanja brendom. Detaljno upoznavanje brenda kao tržišne karakteristike koja dodaje vrijednost proizvodu/usluzi i preduzeću, te osigurava zaštitu od cjenovne konkurenkcije. Sadržaj kolegija uključuje glavne pristupe koji omogućavaju razvoj boljeg razumijevanja brenda, njegovog značenja i vrijednosti, kako za potrošače tako i za preduzeća.						
Ishod predmeta						
Stečena znanja, sposobnosti i veštine potrebne za izgradnju i održavanje uspješnih brend strategija.						
Sadržaj predmeta						
1) Pojam brenda i upravljanja brendom 2) Psihologija potrošača i brenda 3) Elementi brenda 4) Vrste brenda 5) Identitet brenda i image brenda 6) Ličnost brenda. Izgradnja brenda 7) Pozicioniranje brenda 8) Oblikovanje marketinškog programa brenda 9) Novi brendovi, proširenje brenda 10) Upravljanje brendom tokom vremena 11) Područja primjene brenda 12) Internacionalizacija upravljanja brendom 13) Vrijednost brenda. Mjerenje i interpretacija djelovanja Brenda 14) Provjera znanja.						
Literatura						
1. Cicvarić S. Brend – kreiranje, pozicioniranje i održavnja. Zadužbina Andrejević, Beograd 2006. 2. Vranešević, T.: Upravljanje markama, Accent, Zagreb, 2007.						
Broj časova nastave						
Predavanja: 30	Vježbe: 30	Drugi oblici nastave: /	Ostali časovi: /			
Metode izvođenja nastave						
Predavanja, interaktivna diskusija, rad u malim grupama, rješavanje i predstavljanje studijaslučajeva, igra uloga, samostalno istraživanje studenata i samostalan rad studenata kroz učenje i izradu seminarskog rada.						
Ocjena znanja						
Predispitne obaveze	poena	Završni ispit	poena			
Aktivnosti u nastavi	5	Pismeni	50			
Istraživački rad		Usmeni				
Kolokvijum-i	30				
Seminar-i	15					

Studijski program:	Marketing
Nivo studija:	Drugi ciklus studija
Naziv predmeta:	Menadžment i marketing događaja (event management)
Nastavnik:	
Status predmeta:	Obavezan (studijski program Marketing)
Broj ECTS:	6
Uslov:	-

Cilj predmeta

Osnovni cilj predmeta je pokazati studentima da je upravljanje događanjima vrlo različito od uobičajenog poslovnog upravljanja. Uspješni organizatori događanja moraju imati posebne vještine za planiranje ovih skupih i često jednostavnih događanja. Poslovni projekti i razvoj novih proizvoda sada kulminiraju događanjima, a njima se smatraju i poslovni sastanci na visokoj razini, seminari, konferencije i izložbe. Naravno, svake godine se održavaju i tisuće festivala i još veći broj vjenčanja, zabava i proslava i sportskih događanja, za čiju su organizaciju potrebni stručnjaci.

Ishod predmeta

Studenti će naučiti dizajnirati, planirati, pozicionirati i održati događanje. Naučiće kako upravljati zaposlenicima i problemima koji su povezani sa zaposlenicima, te kako postići sigurnost svih uključenih osoba. Također će saznati sve što je potrebno o zakonskim odredbama, upravljanju rizikom, financijskoj kontroli, te kako procijeniti uspjeh događanja koje ste organizirali.

Sadržaj predmeta

- 1) Uvod u Event management – upravljanje događanjima,
- 2) Koncept i dizajn, izvedivost,
- 3) Marketing i reklama,
- 4) Upravljanje finansijama i rizicima,
- 5) Planiranje događaja i protocol,
- 6) Postavljanje događanja,
- 7) Ljudski resursi, vođenje operacija i logistika,
- 8) Sigurnost i osiguranje,
- 9) Upravljanje masama,
- 10) Nadzor, kontrola i evaluacija,
- 11) Provjera znanja.

Literatura

1. Lynn Van Der Wagen, Brenda R. Carlos. Event management. Zagreb Mate, 2008.

Broj časova nastave

Predavanja: 30	Vježbe: 30	Drugi oblici nastave: /	Studijski istraživački rad: -	Ostali časovi:
-------------------	---------------	-------------------------	----------------------------------	----------------

Metode izvođenja nastave

Analiza studija slučajeva, diskusija, analiza problema, prezentacije teorijskih i praktičnih rešenja, grupni rad, izlaganje seminarских radova.

Ocjena znanja

Predispitne obaveze	poena	Završni ispit	poena
Aktivnosti u nastavi	5	Pismeni	50
Istraživački rad		Usmeni	

Kolokvijum-i	30	
Seminar-i	15		
Drugo			

Studijski program:	Marketing
Nivo studija:	Drugi ciklus studija
Naziv predmeta:	Menadžment prodaje
Nastavnik:	
Status predmeta:	Izborni predmet studijskog programa Marketing
Broj ECTS:	6
Uslov:	-

Cilj predmeta

Ciljevi predmeta su sticanje znanja i vještina potrebnih za potpuno razumjevanje oblasti upravljanja prodajom: formulisanje strateškog programa prodaje, realizovanje programa prodaje i ocjenu i kontrolu ostvarenih rezultata programa prodaje.

Ishod predmeta

Unapređena znanja, sposobnosti i vještine studenata za timski rad na rješavanju problema, kroz sticanje znanja o upravljanju prodajom.

Sadržaj predmeta

- 1) Osnove prodaje i upravljanja prodajom.
- 2) Glavni zadaci i odgovornosti menadžera prodaje. Trendovi upravljanja prodajom.
- 3) Ponašanje industrijskih kupaca. Koncept uključenosti kupca.
- 4) Planiranje prodajnih aktivnosti.
- 5) Uticaj okruženja na formuliranje programa prodaje. Strategijsko planiranje marketinga i prodaje.
- 6) Organizovanje prodajne službe. Modeli organizaovanja prodajne službe. Sistemi nagradivanja i prodajne kvote.
- 7) Upravljanje vremenom i prodajnim teritorijama.
- 8) Mjerjenje učinka prodajne službe. Kvantitativni i kvalitativni standardi učinka.
- 9) Provjera znanja.

Literatura

1. Lovreta dr Stipe, Janičević dr Nebojša, Petković dr Goran. Prodaja i menadžment prodaje, Beograd, Savremena administracija, 2001.
2. Filipović V., V. Damjanović. Menadžment prodaje – skripta, Beograd FON, 2006.

Broj časova nastave				Ostali časovi:
Predavanja: 30	Vježbe: 30	Drugi oblici nastave: /	Studijski istraživački rad: -	

Metode izvođenja nastave

monološki metod, metod razgovora, demonstrativni metod, studija slučajeva, učenje kroz zajednički rad na rešavanju praktičnih problema, samostalno istraživanje studenata i rešavanje problema na osnovu dobijenih zadataka, konsultacije u izradi projektnog zadatka i samostalan rad studenata kroz učenje i izradu projektnog zadatka.

Ocjena znanja

Predispitne obaveze	poena	Završni ispit	poena
Aktivnosti u nastavi	5	Pismeni	50
Istraživački rad		Usmeni	
Kolokvijum-i	30	
Seminar-i	15		

Studijski program:	Marketing
Nivo studija:	Drugi ciklus studija
Naziv predmeta:	Holistički marketing
Nastavnik:	
Status predmeta:	Izborni predmet studijskog programa Marketing
Broj ECTS:	6
Uslov:	-

Cilj predmeta

Sticanje znanja o teorijskim osnovama holističkog marketing menadžmenta i strategijama koje holistički marketing koristi u razvoju marketing odnosa i stvaranju marketing mreža. Razvoj i sticanje vještina kombinacije marketing aktivnosti radi stvaranja, komuniciranja i isporuke vrijednosti za potrošače.

Ishod predmeta

Primjena stečenih znanja iz osnovnih principa i novih trendova u marketingu sa fokusom na stvaranje vrijednosti za potrošača/korisnika usluga. Sposobnost za uspostavljanje i razvojdugoročnih marketing odnosa sa ključnim stejkholderima. Primjena vještina kombinacije međuzavisnih aktivnosti marketinga i aktivnosti drugih funkcionalnih područja koje sinergično djeluju u ostvarivanju satisfakcije i lojalnosti potrošača/korisnika usluga.

Sadržaj predmeta

- 1) Koncept holističkog marketinga. Novi trendovi u marketingu.Razvoj marketing mreža. Marketing kao servisni sistem.
- 2) Holistički marketing i vrednosti za potrošača/korisnika usluga.Razvoj strategija komunikacije sa stejkholderima.
- 3) Razvoj marketing strategija. Komponente savremenog marketing okruženja. Baze podataka – data mining.
- 4) Merenje performansi marketinga.
- 5) Razvoj i selekcija strategija brendiranja usluga.Direktni marketing. Interni marketing.
- 6) Društveno odgovorni marketing. Marketing s povodom.Implementacija holističkog marketinga.
- 7) Evaluacija i kontrola.
- 8) Provjera znanja.

Literatura

1. Kotler, Filip i Keler K. Marketing mnadžment. Beograd Data Statut, 2006.

Broj časova nastave

Predavanja: 30	Vježbe: 30	Drugi oblici nastave: /	Studijski istraživački rad: DA	Ostali časovi:
-------------------	---------------	-------------------------	--	----------------

Metode izvođenja nastave

Predavanja, usmene prezentacije studenata po zadanim temama, grupno rješavanje premljenih slučajeva, pisani radovi.

Ocjena znanja

Predispitne obaveze	poena	Završni ispit	poena
Aktivnosti u nastavi	5	Pismeni	50
Istraživački rad	15	Usmeni	
Kolokvijum-i	30	
Seminar-i			
Drugo			

Studijski program:	Marketing
Nivo studija:	Drugi ciklus studija
Naziv predmeta:	Marketing inženjeringu
Nastavnik:	
Status predmeta:	Izborni predmet studijskog programa Marketing
Broj ECTS:	6
Uslov:	-

Cilj predmeta

Upoznavanje sa modelima i oposobljavanje za primenu velikog broja naprednih tehnika i modela koji obezbeđuju osnovu za donošenje kvalitetnih odluka u marketingu. Predstavljeni modeli omogućavaju vođenje procesa strateškog planiranja, definisanje instrumenata marketinga i kontrolu marketing aktivnosti.

Ishod predmeta

Studenti će dobiti potrebna znanja i vještine za izgradnju i primjenu marketing modela u realnim situacijama.

Sadržaj predmeta

- 1) Marketing inženjeringu i marketing modeliranje.
Model odziva tržišta. Segmentacija.
Pozicioniranje.
- 2) Strateška analiza tržišta. Strateško donošenje odluka. Razvoj marketing programa. Modeli u razvoju proizvoda.
- 3) Modeli u marketinškim komunikacijama. Modeliranje u prodaji i izboru kanala.
- 4) Modeliranje cijene.
- 5) Modeliranje odnosa sa potrošačima. Vrijednost potrošača tokom života. Marketing istraživanja. Marketing informacioni sistemi.
- 6) Moderna primjena modela.
- 7) Provjera znanja.

Literatura

1. Rangaswamy i Arnaud De Bruyn. Principles of Marketing Engineering, Trafford Publishing, Victoria, Canada 2007.

Broj časova nastave				Ostali časovi:
Predavanja: 30	Vježbe: 30	Drugi oblici nastave: /	Studijski istraživački rad:-	

Metode izvođenja nastave

Predavanja, vežbe, praktičan rad, konsultacije

Ocjena znanja

Predispitne obaveze	poena	Završni ispit	poena
Aktivnosti u nastavi	5	Pismeni	50
Istraživački rad		Usmeni	
Kolokvijum-i	30	
Seminar-i	15		
Drugo			

Studijski program:	Marketing
Nivo studija:	Drugi ciklus studija
Naziv predmeta:	Upravljanje lancima snabdijevanja
Nastavnik:	
Status predmeta:	Izborni predmet studijskog programa Marketing
Broj ECTS:	6
Uslov:	-

Cilj predmeta

Osnovna intencija studijskog napora na predmetu sažeta je u davanju odgovora na sledeća dva pitanja: Kako držati troškove u cijelom lancu snabdevanja pod kontrolom? Kako tržišnousmjeriti sve aktivnosti koje se odvijaju unutar jednog lanac snabdijevanja u cilju satisfakcije potrošača?

Ishod predmeta

Studentu se omogućava razumijevanje da je upravljanje i koordiniranje aktivnosti u lancu snabdevanja danas jedan od ključnih faktora uspjeha niza preduzeća koje u njemu učestvuju, da je u uslovima sve jače međunarodne konkurenциje potrebno iznaći nova rješenja za optimizaciju lanaca snabdijevanja, da je menadžment lanca snabdijevanja implementacija globalizacije svjetske privrede u okvirima intenzivne robne i informacione razmjene.

Sadržaj predmeta

- 1) Razumijevanje lanca snabdevanja; Strateško pozicioniranje lanca snabdijevanja;
- 2) Performanse i širina opsega menadžmenta lanca snabdijevanja; Dizajniranje distributivne mreže lanca snabdijevanja;
- 3) Kreiranje mreže lanca snabdijevanja u nestabilnom poslovnom okruženju;
- 4) Predviđanje tražnje i planiranje nabavke u okviru svih robnih tokova lanca snabdijevanja; Upravljanje zalihami u okvirima prosečne tražnje na svim nivoima lanca snabdevanja;
- 5) Determisanje optimalne strukture assortimana i konkurentnog nivoa raspoloživosti proizvoda na svakom segmentu distributivnog kanala;
- 6) Informacione tehnologije i tehnike za donošenja odluka kao podrška efikasnom menadžmentu lanca snabdijevanja; i Finansijska evaluacija implementiranog lanca snabdijevanja.
- 7) Provjera znanja.

Literatura

1. Martina Christopera, Logistics and Supply Chain Management, Prentice Hall – Financialtimes, 2005.
2. Bogetic Z. Menadžment kategorije proizvoda, Ekonomski fakultet u Beogradu 2007. Aćimović S. Servis potrošača, Ekonomski fakultet Beograd 2003.

Broj časova nastave				Ostali časovi:
Predavanja: 30	Vježbe: 30	Drugi oblici nastave: /	Studijski istraživački rad:-	

Metode izvođenja nastave

Predavanja, rešavanje konkretnih problema iz domena menadžmenta lanca snabdevanja – nosioci rada su studenti uz mentorski rad predavača.

Ocjena znanja

Predispitne obaveze	poena	Završni ispit	poena
Aktivnosti u nastavi	5	Pismeni	50
Istraživački rad		Usmeni	
Kolokvijum-i	30	
Seminar-i	15		
Drugo:			

Studijski program:	Marketing
Nivo studija:	Drugi ciklus studija
Naziv predmeta:	Marketing malih i srednjih preduzeća
Nastavnik:	
Status predmeta:	Izborni predmet studijskog programa Marketing
Broj ECTS:	6
Uslov:	-

Cilj predmeta

Cilj ovog kolegija je da studenti steknu osnovna teorijska i praktična znanja iz područja marketinga malih i srednjih preduzeća kako bi se ospozobili za budući profesionalni rad u takvima tipovima preduzeća koja prevladavaju u domaćoj i inozemnoj poslovnoj praksi.

Ishod predmeta

Primjena konkretnih marketinških koncepata prilagođeni karakteristikama poslovanja i veličini malih i srednjih preduzeća.

Sadržaj predmeta

- 1) Uvod-značenje i razvoj malih i srednjih preduzeća,
- 2) Marketinški koncept za mala i srednja preduzeća,
- 3) Istraživanje tržišta u malim i srednjim preduzećima,
- 4) Upravljanje proizvodom i markom proizvoda,
- 5) Upravljanje promocijom i promotivnim miksom,
- 6) Oglašavanje u malim i srednjim preduzećima,
- 7) Određivanje cijena u malim i srednjim preduzećima,
- 8) Upravljanje distribucijom u malim i srednjim preduzećima,
- 9) Marketinški plan i kompjuterizacija malih i srednjih preduzeća,
- 10) Provjera znanja.

Literatura

1. Buble,M., Managament malog poduzeća I i II, Ekonomski fakultet Split 2008
2. Burstin, I., The Small Business Handbook, Fiveside, New York, 1997.

Broj časova nastave				Ostali časovi:
Predavanja: 30	Vježbe: 30	Drugi oblici nastave: /	Studijski istraživački rad:-	

Metode izvođenja nastave

Predavanja, seminari, analiza poslovnih slučajeva i organiziranje stručnih posjeta uspješnim malim i srednjim preduzećima.

Ocjena znanja

Predispitne obaveze	poena	Završni ispit	poena
Aktivnosti u nastavi	5	Pismeni	50
Istraživački rad		Usmeni	
Kolokvijum-i	30	
Seminar-i	15		
Drugo			

Studijski program:	Marketing
Nivo studija:	Drugi ciklus studija
Naziv predmeta:	Metodologija naučno-istraživačkog rada
Nastavnik:	
Status predmeta:	Izborni predmet – grupa ostali izborni predmeti
Broj ECTS:	5
Uslov:	-

Cilj predmeta

Cilj predmeta je osposobiti studenta za samostalni i grupni istraživački rad kao i za izradu naučno-istraživačkog rada. Student se upoznaje sa teorijskim karakteristikama i praktičnim implikacijama raspoloživih istraživačkih pristupa u poslovnim i društvenim naukama. Detaljno se razvija sistem statističkog rezimiranja i priučavanje zavisnosti, što znači savladavanje metoda multivariatne analize i sposobljenost studenta za samostalnu upotrebu dobijenog znanja.

Ishod predmeta

Samostalna priprema plana istraživanja i izvedba svih koraka u istraživačkom procesu. Samostalna upotreba raspoloživih istraživačkih postupaka u društvenim naukama. Samostalna priprema i testiranje anketnog upitnika. Produbljenje znanja o statističkom zaključivanju i analizi zavisnosti, kao i dobijanje znanja sa područja multivariatne analize i drugih naprednih statističkih metoda, koje se upotrebljavaju u poslovnim naukama.

Sadržaj predmeta

- 1) Teorija i praksa mjerjenja u društvenim naukama;
- 2) Anketno istraživanje;
- 3) Posmatračke studije;
- 4) Eksperimentalno istraživanje;
- 5) Istraživački „Case Study“;
- 6) Analiza zavisnosti (jednostavna i multipla linearna regresija, asocijacija i kontigencija); Analiza vremenskih vrsta (trend, periodičnost);
- 7) Metod multivariantne analize (priprema podataka, metoda glavnih komponenti, faktorska analiza).

Provjera znanja.

Literatura

1. Adamović, Ž., Ivić, M., Vuković, V., Metodologija i tehnologija izrade naučnih radova, Univerzitet PIM, Banja Luka, 2017.

Broj časova nastave				Ostali časovi:
Predavanja: 30	Vježbe: 30	Drugi oblici nastave: /	Studijski istraživački rad: DA	

Metode izvođenja nastave

Predavanja, vježbe, pisani radovi i rješavanje poslovnih slučajeva (grupni i individualni rad), samostalni istraživački rad.

Ocjena znanja

Predispitne obaveze	poena	Završni ispit	poena
Aktivnosti u nastavi	10	Pismeni	50
Istraživački rad	20	Usmeni	
Kolokvijum-i	20	
Seminar-i			
Drugo			

Studijski program:	Marketing
Nivo studija:	Drugi ciklus studija
Naziv predmeta:	Restrukturiranje preduzeća
Nastavnik:	
Status predmeta:	Izborni predmet – grupa ostali izborni predmeti
Broj ECTS:	5
Uslov:	-

Cilj predmeta

Izučavanje potreba za realizacijom poslovnog restrukturiranja u cilju efikasnijeg korporativnog upravljanja, kreiranja dodate vrednosti za vlasnike preduzeća i poboljšanja poslovnih performansi; Upoznavanje studenata sa osnovnim karakteristikama tržišta korporativne kontrole; Analiza primene i vrednovanja alternativnih tehnika poslovnog restrukturiranja; Izučavanje specifičnosti finansiranja merdžera i akvizicija i specifičnosti restrukturiranja preduzeća u krizi; Izučavanje poreskog i računovodsvenog tretmana restrukturiranja preduzeća.

Ishod predmeta

Sticanje veština za izbor i primenu tehnika poslovnog restrukturiranja; Ovladavanje instrumentima za ocenu potrebe restrukturiranja preduzeća; Osposobljavanje studenata za donošenje odluke o izboru optimalnih mera za prevladavanje krize u poslovanju preduzeća; Sticanje znanja o poreskom i računovodstveno-bilansnom tretmanu transakcija restrukturiranja.

Sadržaj predmeta

- 1) Korporativno upravljanje i restrukturiranje preduzeća Poslovno restrukturiranje
- 2) Finansijsko resrtrukturiranje
- 3) Restrukturiranje preduzeća u krizi
- 4) Finansijska ocjena i finansiranje restrukturiranja
- 5) Pravni okvir primjene tehnika restrukturiranja
- 6) Poreski i računovodsveni aspekti restrukturiranja
- 7) Provjera znanja.

Literatura

P. Gogan, Integracije, akvizicije i restrukturiranje korporacija, Prometej, Novi Sad, 2004.

Broj časova nastave

Predavanja: 30	Vježbe: 30	Drugi oblici nastave: /	Ostali časovi: Istraživački rad:/
-------------------	---------------	-------------------------	--------------------------------------

Metode izvođenja nastave

Predavanja, vježbe, pisani radovi i rješavanje poslovnih slučajeva (grupni i individualni rad), samostalni istraživački rad.

Ocjena znanja

Predispitne obaveze	poena	Završni ispit	poena
Aktivnosti u nastavi	5	Pismeni	50
Istraživački rad		Usmeni	
Kolokvijum-i	30	
Seminar-i	15		
Drugo			

Studijski program:	Marketing
Nivo studija:	Drugi ciklus studija
Naziv predmeta:	Virtualna ekonomija
Nastavnik:	
Status predmeta:	Izborni predmet – grupa ostali izborni predmeti
Broj ECTS:	5
Uslov:	-

Cilj predmeta

Kolegij je namijenjen upoznavanju studenata s uslovima i zakonima koji vladaju u novoj virtualnoj ekonomiji. Sadržaj ovog kolegija zamišljen je kao proučavanje i analiza virtualne ekonomije s aspekta resursa uključenih u proces privređivanja. Za razliku od tradicionalne ekonomije u kojoj su dominantni resursi bili fizički kapital (zemlja, tvornice i oprema), fizički rad (manualnih radnika) i finansijski kapital (novac), poslovanje u virtualnoj ekonomiji prvenstveno se temelji na neopipljivoj imovini.

Ishod predmeta

Upoznavanje studenta sa poslovanjem globalno umreženih preduzeća. Fizički prostor zamijenjen je virtualnim, a dodana vrijednost koju globalno umrežena preduzeća danas u poslovnom procesu stvaraju proizlazi prvenstveno iz znanja, sposobnosti i vještina ljudi koji su zaposleni u preduzeću ili sa njim sarađuju kao poslovni partneri ili vanjski saradnici.

Sadržaj predmeta

- 1) 1 Definisanje virtualne ekonomije
- 2) Uslovi koji su doveli do nastanka virtualne ekonomije
- 3) Redefinisanje procesa proizvodnje
- 4) Virtualni prostor kao mjesto odvijanja poslovanja
- 5) Telework – novi oblik rada
- 6) Intelektualni kapital
- 7) Novi resursi poslovanja
- 8) Organizacija kao faktor proizvodnje
- 9) Umrežavanje kao nužna paradigma virtualne ekonomije
- 10) Virtualna ekonomija i država
- 11) Provjera znanja.

Literatura

1. Lazibat, T. i Kolaković, M.: «Međunarodno poslovanje u uvjetima globalizacije», Sinergija, Zagreb, 2004.
2. Ridderstrahle, J. i Nordstrom, K. A.: "Karaoke kapitalizam", DIFFERO; Zagreb, 2004.

Broj časova nastave

Predavanja:	Vježbe:	Drugi oblici nastave: /	Studijski istraživački rad:	Ostali časovi:
30	30		DA	

Metode izvođenja nastave

Predavanja, razrada slučajeva iz poslovne prakse, radionice, izrada i prezentacija vlastitih projekata studenata, seminari.

Ocjena znanja

Predispitne obaveze	poena	Završni ispit	poena
Aktivnosti u nastavi	10	Pismeni	50
Istraživački rad	20	Usmeni	
Kolokvijum-i	20	
Seminar-i			

Studijski program:	Marketing
Nivo studija:	Drugi ciklus studija
Naziv predmeta:	Krizni menadžment
Nastavnik:	
Status predmeta:	Izborni predmet – grupa ostali izborni predmeti
Broj ECTS:	5
Uslov:	-

Cilj predmeta

Razumijevanje poslovne krize kao faze u razvoju preduzeća. Sticanje znanja o vrstama, simptomima i procesu poslovne krize. Sticanje specifičnih znanja o instrumentima preventivnog djelovanja, identifikacije te reaktivnog upravljanja poslovnom krizom. Upoznavanje sa mogućnostima operativnog i strategiskog obnavljanja preduzeća.

Ishod predmeta

Ospozobljavanje studenata za oblikovanje programa poslovnog preokreta.

Sadržaj predmeta

- 1) Uvod u poslovnu krizu
- 2) Proces upravljanja poslovnom križom
- 3) Anticipativno upravljanje poslovnom križom
- 4) Identifikacija križe
- 5) Reaktivno upravljanje križom
- 6) Komunikacija u križi
- 7) Provjera znanja.

Literatura

1. Osmanagić Bedenik, N.; Kriza kao šansa: Kroz poslovnu križu do poslovnog uspjeha, 2. izdanje, Školska knjiga, Zagreb, 2007.

Broj časova nastave				Ostali časovi:
Predavanja:	Vježbe:	Drugi oblici nastave: /	Studijski istraživački rad:/	
30	30			

Metode izvođenja nastave

Predavanja, seminarska nastava i radovi studenata, studiranje slučajeva iz domaće i straneposlovne prakse.

Ocjena znanja

Predispitne obaveze	poena	Završni ispit	poena
Aktivnosti u nastavi	5	Pismeni	50
Istraživački rad		Usmeni	
Kolokvijum-i	30	
Seminar-i	15		
Drugo			

Studijski program:	Marketing					
Nivo studija:	Drugi ciklus studija					
Naziv predmeta:	Menadžerske simulacione igre					
Nastavnik:						
Status predmeta:	Izborni predmet – grupa ostali izborni predmeti					
Broj ECTS:	5					
Uslov:	-					
Cilj predmeta						
Ciljevi kolegija su upoznavanje studenata sa procesom korištenja simulacionih igara u edukaciji menadžera, specifičnim područjima primjene simulaconih igara, procesom razvoja simulacione igre, te pregled najboljih menadžerskih simulacionih igara.						
Ishod predmeta						
Osposobljavanje studenata za korišćenje simulacionih igara u specifičnim poslovnim djelatnostima. Simulacione igre koriste se uspješno već duže vrijeme u obrazovanju menadžera, pri čemu se postiže iskustvo koje se kasnije može primjeniti u stvarnom svijetu. Korištenje simulacionih igara omogućava eksperimentisanje pri čemu donošenje pogrešnih odluka nema stvarne posljedice. Također, menadžeri mogu odmah vidjeti posljedice svojih odluka, dok su u stvarnom svijetu posljedice vidljive kroz mnogo duže vrijeme – kada je već kasno.						
Sadržaj predmeta						
1) Uvod u simulaciono modeliranje i simulacione igre 2) Proces korištenja simulacione igre u obrazovanju menadžera 3) Karakteristike simulaconih igara 4) Korištenje simulacionih igara u specifičnim poslovnim djelatnostima 5) Proces razvoja simulacionih igara 6) Budućnost menadžerskih igara 7) Provjera znanja.						
Literatura						
Elgood, C., Handbook of Management Games and Simulations. Gower Publishing Company, Hampshire. 2007.						
Broj časova nastave						
Predavanja: 30	Vježbe: 30	Drugi oblici nastave: /	Ostali časovi: Istraživački rad:/			
Metode izvođenja nastave						
Predavanja, seminarska nastava, vježbe, pisani radovi i rješavanje praktičnih zadataka, individualni rad.						
Ocjena znanja						
Predispitne obaveze	poena	Završni ispit	poena			
Aktivnosti u nastavi	5	Pismeni	50			
Istraživački rad		Usmeni				
Kolokvijum-i	30				
Seminar-i	15					
Drugo						

Studijski program:	Marketing		
Nivo studija:	Drugi ciklus studija		
Naziv predmeta:	Klasteri i konkurentnost		
Nastavnik:			
Status predmeta:	Izborni predmet – grupa ostali izborni predmeti		
Broj ECTS:	5		
Uslov:	-		
Cilj predmeta	Sticanje znanja iz područja klastera i konkurentnosti, upoznavanje socijalnog kapitala.		
Ishod predmeta	Osposobljavanje studenata za strateško razmišljanje i analizu pomoću klaster pristupa. Razvijanje sposobnosti mjerjenja konkurentnosti u potencijalnim klasterima i sposobnosti uporedne evaluacije.		
Sadržaj predmeta	<ol style="list-style-type: none"> 1) Objasnjenje: pojma klastera i konkurentnosti i značenje klastera za razvoj konkurentnosti zemalja 2) Različita teorijska objasnjenja klastera i konkurentnosti 3) Klaster inicijative i politike podupiranja razvoja klastera 4) Analiza studija slučajeva klastera i njihova uticaja na konkurentnost: EU, post tranzicione ekonomije i BiH 5) Provjera znanja. 		
Literatura	<ol style="list-style-type: none"> 1. Dragičević, M., Analiza konkurentnosti i klastera, 2008. 		
Broj časova nastave			
Predavanja: 30	Vježbe: 30	Drugi oblici nastave: /	Ostali časovi:
Metode izvođenja nastave			
Predavanja, seminari i studije slučajeva			
Ocjena znanja			
Predispitne obaveze	poena	Završni ispit	poena
Aktivnosti u nastavi	5	Pismeni	50
Istraživački rad		Usmeni	
Kolokvijum-i	30	
Seminari	15		
Drugo			

Studijski program:	Marketing
Nivo studija:	Drugi ciklus studija
Naziv predmeta:	Poslovno pregovaranje
Nastavnik:	
Status predmeta:	Izborni predmet – grupa ostali izborni predmeti
Broj ECTS:	5
Uslov:	-

Cilj predmeta

Kolegij upoznaje studente s programom koji obuhvata sljedeće: kvalitetnu pripremu zapregovore, postavljanje ciljeve pregovora, upravljanje svojim emocijama u teškim pregovorima, upotreba strategija koje pomažu održavanju kvalitetnih odnosa prilikom pregovora te uspješno okončanje pregovora.

Ishod predmeta

Ospozljavanje studenata za uspješno poslovno pregovaranje.

Sadržaj predmeta

- 1) Definicija pregovaranja.
- 2) Principi pregovaranja i osnovna pregovaračka pravila.
- 3) Pregovori unutar grupe ili poslovnog subjekta, pregovori između grupa ili poslovnih subjekata.
- 4) Identifikacija predmeta pregovora.
- 5) Planiranje i priprema pregovora. Hjerarhijski pristup.
- 6) Pregovaračka moć. Povećanje pregovaračke moći.
- 7) Strategije pregovaranja. Nadmetanje strategija. "Win - lose" i "win – win" pristup.
- 8) Faktori uspješnih pregovora. Zona pregovora. Davanje i primanje ustupaka.
- 9) Poslovni protokol. Pregovaračke taktike i izbor efikasne taktike. Vezivanje taktika.
- 10) Utjecaj međukulturalnih različitosti na pregovore. Uspješan završetak pregovora.
- 11) Korištenje posrednika i arbitraže u pregovorima.
- 12) Posebnost pregovora s međunarodnim institucijama.
- 13) Tehnika pregovaranja u pojedinim karakterističnim poslovnim situacijama.
- 14) Provjera znanja.

Literatura

Vukmir, B., Strategija i taktika pregovaranja, RRIF – plus d.o.o., Zagreb, 2001.

Broj časova nastave				Ostali časovi:
Predavanja:	Vježbe:	Drugi oblici nastave: /	Studijski istraživački rad:/	
30	30			

Metode izvođenja nastave

Nastava se izvodi putem predavanja i radionica tokom semestra.

Ocjena znanja

Predispitne obaveze	poena	Završni ispit	poena
Aktivnosti u nastavi	5	Pismeni	50
Istraživački rad		Usmeni	
Kolokvijum-i	30	
Seminar-i	15		
Drugo			

Studijski program:	Marketing
Nivo studija:	Drugi ciklus studija
Naziv predmeta:	Kompenzacioni menadžment
Nastavnik:	
Status predmeta:	Izborni predmet – grupa ostali izborni predmeti
Broj ECTS:	5
Uslov:	-

Cilj predmeta

Kolegij je namijenjen studentima s ciljem da ih upozna s temeljnim aspektima savremenog kompenzacionog menadžmenta. Na predavanjima će se obraditi osnovna područja bitna za okvirno sagledavanje problematike upravljanja nagrađivanjem kako bi studenti shvatili svu kompleksnost, ali i prednosti efikasno oblikovanog sistema nagrađivanja koji podržava stratešku orijentaciju preduzeća.

Ishod predmeta

Sadržaj predmeta

- 1) Ciljevi, politika i strategija upravljanja nagrađivanjem.
- 2) Motivacijski i kompenzacijски karakter plaće.
- 3) Analiza i opis poslova, procjena poslova.
- 4) Plaćanje orientirano učinku.
- 5) Ocjenjivanje radne uspješnosti
- 6) Alternativni sustavi stimulativnog nagrađivanja.
- 7) Nagradivanje i stimuliranje managera.
- 8) Beneficije.
- 9) Provjera znanja.

Literatura

1. Milkovich, G. T., Newman, J.M.: Plaće i modeli nagrađivanja, Masmedia, Zagreb, 2005.
2. Mikovich, C., Milkovich, G. T., Newman, J.M.: Compensation, McGraw-Hill, 2007.

Broj časova nastave				Ostali časovi:
Predavanja:	Vježbe:	Drugi oblici nastave: /	Studijski istraživački rad:/	
30	30			

Metode izvođenja nastave

Nastava se izvodi kroz predavanja i seminare. Za predavanja se koriste prezentacije u power-pointu, timsko rješavanje problemskih zadataka na nastavi te izrada grupnih projekata izvan nastave. Na seminarskoj nastavi se prezentiraju seminari koje su studenti pojedinačno ili grupno izradili u nekom konkretnom preduzeću, ili se rješavaju poslovni slučajevi koje priprema nastavnik odnosno asistent.

Ocjena znanja

Predispitne obaveze	poena	Završni ispit	poena
Aktivnosti u nastavi	5	Pismeni	50
Istraživački rad		Usmeni	
Kolokvijum-i	30	
Seminar-i	15		
Drugo			

Studijski program:	Marketing
Nivo studija:	Drugi ciklus studija
Naziv predmeta:	Završni – master rad
Nastavnik:	/
Status predmeta:	Završni rad
Broj ECTS:	20
Uslov:	Položeni svi predmeti propisani stud.progr.

Ciljevi završnog rada

Da se kod studenta razvije sposobnost uočavanja važnijih i aktuelnih problema iz oblasti savremenog menadžmenta, selekcionisanja i korišćenja savremene literature relevantne za odabranu temu završnog (master) rada, relativno cjelovitog tretmana problema i pojava koje su predmet istraživanja, što podrazumijeva korišćenje stečenih znanja iz teorijskih, metodoloških i primjenjenih naučnih disciplina koje je student izučavao na studijskom programu.

Osim toga, student se ospozobljava za kritičku analizu složenijih problema iz domena ekonomije i menadžmenta, za korišćenje klasičnih i elektronskih baza podataka, statističkih i drugih izvora podataka koji su relevantni za obradu i analizu proučavanog problema, ali i za primjenu složenijih metoda ekonomsko-statističke analize kao i specifičnih metoda inherentne menadžmentu u istraživanju proučavanih pojava. Cilj rada je da student sam kreira istraživačke instrumente za prikupljanje primarnih podataka ukoliko sekundarni podaci nisu dovoljni za potpuniju analizu problema koji je predmet završnog rada, za produbljeno proučavanje problema, za formuliranje sopstvenih stavova, za izvođenje sintetičkih zaključaka o pročavanim problemima i za rješavanje složenijih problema iz domena menadžmenta.

Očekivani ishod završnog rada

Ospozobljenost studenta za:

1. formulisanja i rješavanje složenijih problema iz oblasti ekonomije i menadžmenta;
2. kritičku analizu razmatranih problema;
3. sagledavanje najvažnijih implikacija mogućih rješenja kokretnog problema;
4. samostalno korišćenje naučne i stručne literature i drugih izvora naučnih informacija, uključujući korišćenje tradicionalnih i elektronskih baza podataka;
5. samostalno kreiranje adekvatnih instrumenata za prikupljanje originalnih empirijskih podataka, sintetizovanje različitih stavova iz literature, izvođenje odgovarajućih zaključaka i njihovih teorijskih i empirijskih implikacija.

Sadržaj

Završni rad predstavlja samostalan rad studenta, u kome se razmatraju teorijski, metodološki i empirijski aspekti određenog problema koji je predmet istraživanja u završnom radu. Tema i sadržaj završnog (master) rada usaglašeni su sa nivoom i sadržajem studijskog programa. Završni rad predstavlja primjenu znanja stečenih na studijskom programu studija i rezultira u relativno cjelovitom istraživanju odabrane problemske cjeline. Struktura završnog rada je standardizovana i po pravilu obuhvata:

- 1) predmet i cilj istraživanja,
- 2) značaj istraživanja,
- 3) hipoteze od kojih kandidat polazi u istraživanju,
- 4) strukturu rada,
- 5) tekst pojedinih dijelova rada,
- 6) ostvareni doprinos,
- 7) zaključak u kome se ukratko sumiraju osnovni nalazi,
- 8) priloge koji relevantni za obradu teme i
- 9) spisak korišćene literature.

Metode izvođenja

Završni rad podrazumijeva visok stepen samostalnog rada kandidata uz mentorskpu pomoć nastavnika-mentor i članova komisije.

U početnoj fazi pripreme završnog rada, studenti imaju 16 časova predavanja u kojima se detaljno upoznaju sa metodikom rada, načinom pripreme dispozicije i razrade teme. U tom bloku časova se pravi i metodološki sažetak, neophodan za pristup radu.

Održana završnog rada je usmena i javna. Organizuje se pred komisijom od tri člana iz reda nastavnika. Uspješno odbranjen rad podrazumijeva sposobnost kandidata da u usmenoj prezentaciji pisanog završnog rada u trajanju od oko 25 minuta uspješno obrazloži ključne postavke i zaključke do kojih je u svom završnom radu došao. Angažovanje studenta za izradu master rada se procjenjuje se na oko 900 časova.

Ocjena znanja

Ocenjivanje završnog rada i postupak izrade regulisano je Pravilima o diplomiranju – prilog Pravilniku o organizaciji obrazovnog rada – pravila studiranja.
